



SporTutti Spa

L'equilibrio
dell'imperfezione
è anche una
questione di
sport

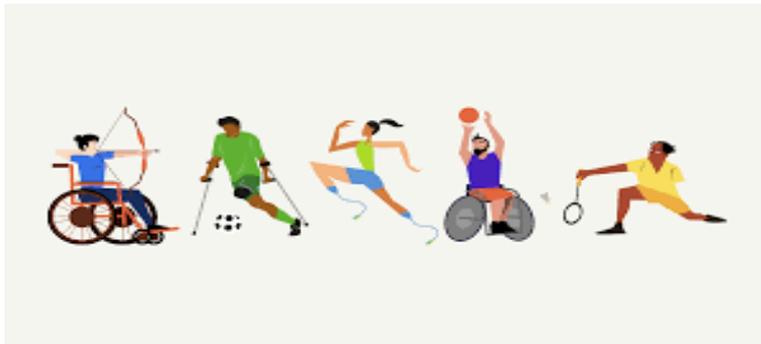




Storia/fondatori dell'impresa e settore di attività

La storia di SporTutti Spa inizia con l'incontro di tre persone: Gianluca, studente e appassionato di sport, Pier, Direttore R&S di una startup biomedica e professore di chirurgia ortopedica e Carlo, medico sportivo.

Tutti e tre condividono la stessa visione: progettare attrezzature sportive su misura e personalizzate per disabili, che si adattino alle caratteristiche anatomiche di ciascun paziente.





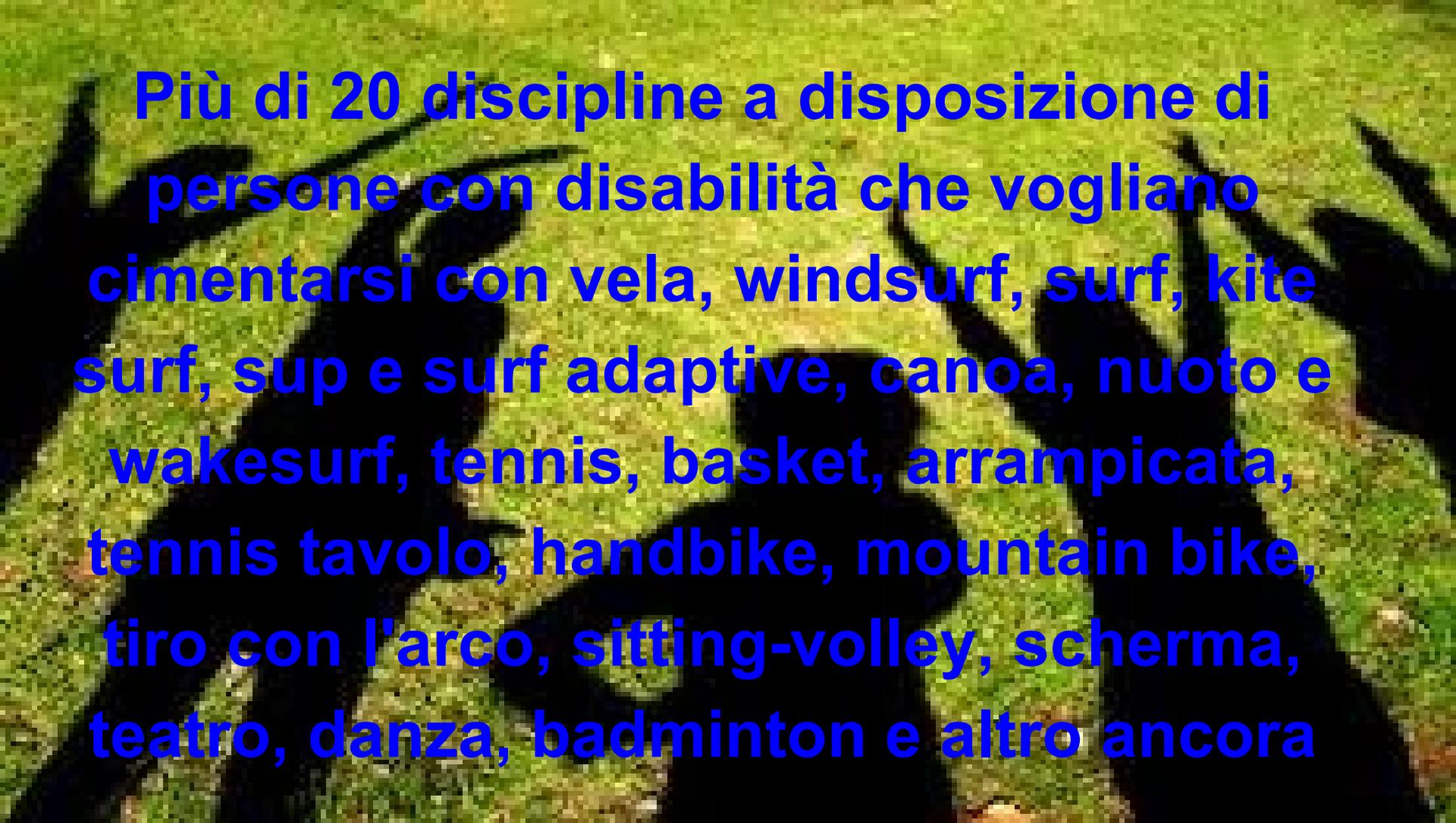
La società SporTutti viene creata nel luglio del 2019 a Bologna (Italia) ed è oggi è un'azienda certificata ISO 9001-2015 .

SporTutti è una giovane startup che conta attualmente una sola sede e 50 dipendenti ma che si sta già attivando per l'apertura di nuove filiali dato il successo raggiunto in breve tempo.

E' una struttura articolata e complessa nella quale vengono applicate le più aggiornate conoscenze nel campo dell'ortopedia tecnica e delle discipline sportive, realtà unica in Italia.

Viene riadattata qualsiasi attrezzatura sportiva sulla base delle necessità del singolo atleta, non solo per garantire il successo della performance, infatti [da sempre SporTutti vive e promuove l'attività sportiva come strumento cruciale di riabilitazione e reinserimento sociale.](#)





Più di 20 discipline a disposizione di persone con disabilità che vogliono cimentarsi con vela, windsurf, surf, kite surf, sup e surf adaptive, canoa, nuoto e wakesurf, tennis, basket, arrampicata, tennis tavolo, handbike, mountain bike, tiro con l'arco, sitting-volley, scherma, teatro, danza, badminton e altro ancora







Punti di forza interni e sul territorio (fattori di competitività)

L'impresa ha successo perché la società in cui viviamo ha sempre maggiore consapevolezza e rispetto della diversità, perché nascere con menomazioni non deve essere più visto come una limitazione, ma come una possibilità di sviluppare nuove tecnologie per nascere una seconda volta, perchè come disse Don Milani :

“Fare parti uguali tra diseguali non è principio di giustizia”.

Vi opera personale d'eccellenza e vengono applicate le più aggiornate conoscenze nel campo dell'ortopedia tecnica e delle attività sportive.

E' l'unica azienda del territorio che offre prodotti personalizzati e non standard e può contare sulla sinergia con una nota azienda di Budrio che si occupa esclusivamente di protesi e che le fornisce assistenza e collaborazione.



Settore di attività - prospettive di sviluppo - punti di forza del prodotto (tecnologie, innovazione...)

Per ciascuna disciplina sportiva vengono compiuti studi approfonditi sulle varie dinamiche di gioco e sulle parti del corpo che maggiormente vengono interessate.

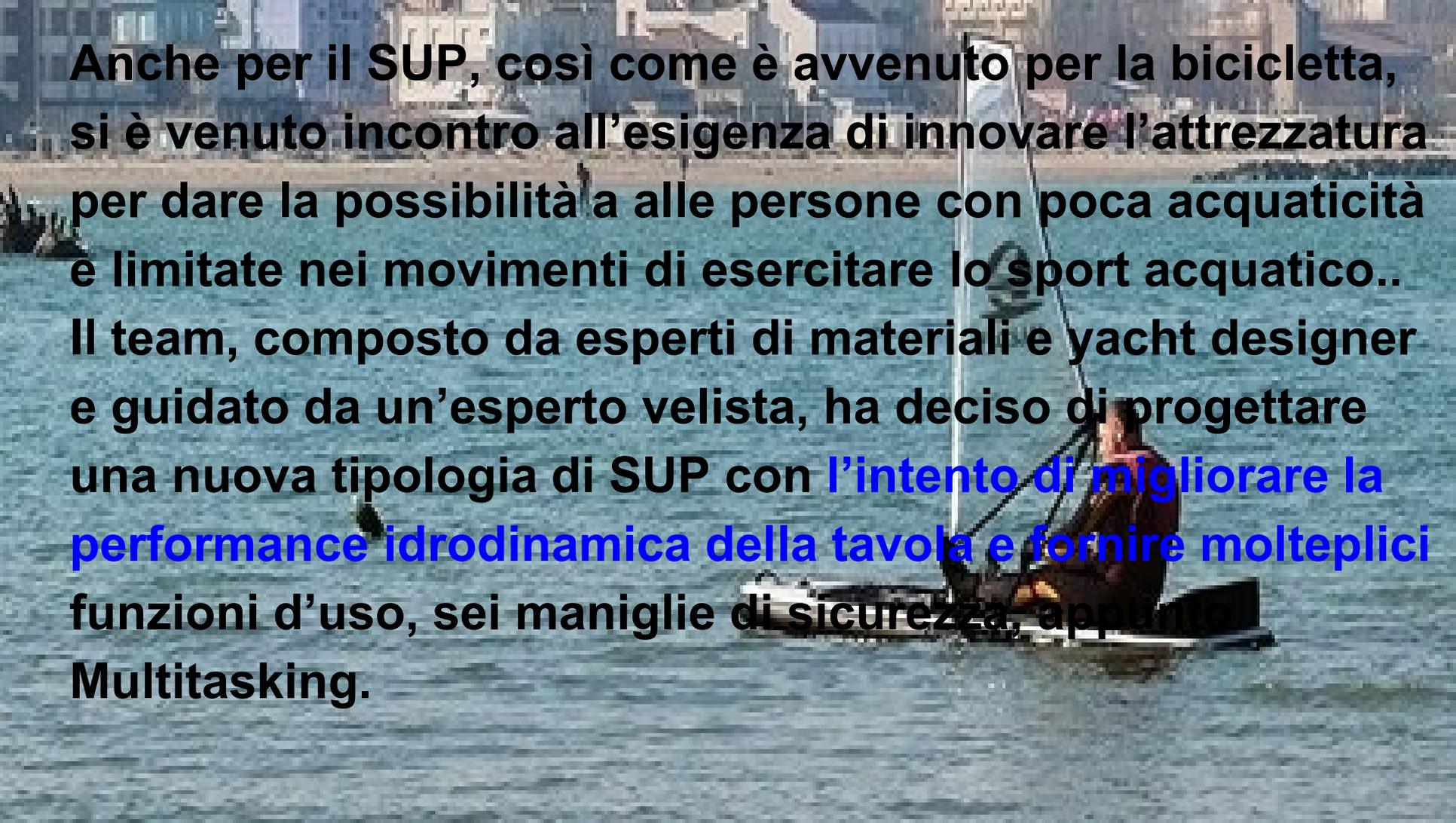
Per esempio un prodotto di eccellenza, punta di diamante del campionario è la Sportutti bike, bicicletta compatta e maneggevole per persone che usano la carrozzina. Caratteristiche principali sono la sua leggerezza e scorrevolezza: questo è dovuto al fatto che è ispirata alle handbike da competizione, alle quali è stata applicata la tecnologia Triride, con particolare attenzione a performance e sicurezza.

Per rispondere ad esigenze d'uso e di utenti diverse, la Tribike è disponibile in tre diversi modelli:

- Manuale
- Ibrida con pedalata assistita
- Ibrida plus con tecnologia Bluetooth.

A seconda che ci si voglia dedicare ad un giro rilassante o praticare sport in maniera più intensa, è possibile scegliere la versione più adatta



A person is seen from behind, sitting on a stand-up paddleboard (SUP) on a body of water. The person is wearing a dark wetsuit and is holding a paddle. The background shows a cityscape with buildings and a clear sky. The text is overlaid on the image.

Anche per il SUP, così come è avvenuto per la bicicletta, si è venuto incontro all'esigenza di innovare l'attrezzatura per dare la possibilità a alle persone con poca acquaticità e limitate nei movimenti di esercitare lo sport acquatico.. Il team, composto da esperti di materiali e yacht designer e guidato da un'esperto velista, ha deciso di progettare una nuova tipologia di SUP con l'intento di migliorare la performance idrodinamica della tavola e fornire molteplici funzioni d'uso, sei maniglie di sicurezza, appunto Multitasking.



Fin dalla sua creazione, SporTutti si è distinta per l'implementazione di prodotti e tecnologie innovative e per gli ingenti investimenti destinati alla ricerca e allo sviluppo. I settori di competenza riguardano lo sviluppo di impianti e attrezzature sportive, ma anche un know-how unico in materia di software medici 3D per la progettazione e la produzione di impianti e strumenti su misura. Per innovare e rimanere competitivi è essenziale controllare e mantenere questo know-how all'interno dell'azienda.

La qualità dei prodotti e il benessere dei pazienti sono le priorità che guidano il nostro agire.

Puntiamo ad allargare il nostro mercato distribuendo i nostri prodotti a livello

| rischio | prevenzione | assicurazione | altre opzioni |
|------------------------------------|--|---|---|
| <p>Incendio e calamità</p> | <p>Redigere un piano di emergenza; controllare le vie di fuga , ideare un piano di evacuazione; assicurarsi il corretto funzionamento delle luci di emergenza, degli estintori e di tutti i mezzi di prevenzione necessari; eseguire una regolare e corretta manutenzione degli strumenti di prevenzione</p> | <p>Oltre al rispetto delle norme di sicurezza, l'unico modo per tutelarsi contro i danni da incendio in azienda è stipulare un'assicurazione specifica</p> | <p>L'azienda è costruita nel rispetto della normativa antisismica, i materiali di costruzione sono ignifughi, tutti i cavi elettrici sono opportunamente isolati.</p> |
| <p>Infortuni sul lavoro</p> | <p>Rispettare le direttive del D.lgs. 9 aprile 2008, n. 81 in materia di sicurezza sul lavoro:</p> <ul style="list-style-type: none"> . valutazione dei rischi ai quali sono esposti i dipendenti, - individuare e installare i sistemi di sicurezza necessari - informare e formare i dipendenti | <p>Assicurare all'inail ogni dipendente e stipulare un'ulteriore assicurazione per responsabilità civile</p> | <p>Dotarsi di macchinari moderni e con tutte le protezioni necessarie</p> |



| rischio | prevenzione | assicurazione | altre opzioni |
|---|---|--|--|
| <p data-bbox="59 110 233 148">Cyber risk</p> | <p data-bbox="504 110 935 285">Dotarsi di antivirus, avere password e cambiarle periodicamente, fare backup periodico dei dati</p> | <p data-bbox="979 110 1379 238">Affidare questa delicata area ad un'azienda di vigilanza specializzata</p> | <p data-bbox="1454 110 1889 325">monitorare la circolazione sul dark web dei dati aziendali e tenere la situazione sempre sotto controllo.</p> |
| <p data-bbox="59 375 272 413">Danni a terzi</p>  | <p data-bbox="504 375 942 863">Attuare tutte le disposizioni antinfortunistiche al fine di ridurre i rischi non solo dei dipendenti dell'azienda ma anche di terzi che per qualsiasi ragioni si trovino ad entrare nei locali dell'azienda (clienti, fornitori, corrieri, ecc, tecnici esterni, ecc.)</p> | <p data-bbox="979 375 1421 500">Stipulare un'assicurazione che copra i danni causati a terzi</p> | <p data-bbox="1454 375 1904 820">Monitorare l'ingresso in azienda, dotarsi di personale di sicurezza che faccia adottare tutte le misure di sicurezza necessarie a seconda della motivazione dell'accesso in azienda, munire le persone di budge</p> |

| rischio | prevenzione | assicurazione | altre opzioni |
|---|--|---|--|
| Cambiamento nei gusti dei consumatori | Fare continue indagini di mercato . Seguire la moda nel mondo dello sport, quali sport vanno per la maggiore in un dato periodo. Quali tipi di attrezzature sportive sono più richieste. | | Promuove l'immagine dell'azienda nel mondo tramite ogni forma di pubblicità, partecipare ad eventi sportivi importanti, promuoversi come sponsor di eventi sportivi, utilizzare l'immagine di atleti sportivi famosi come testimonials |
| Furto in magazzino o negozio o durante il trasporto | Dotarsi di impianti di allarme, videosorveglianza e servizi di vigilanza notturna | Stipulare un'assicurazione in caso di furto | Assicurarsi anche per atti vandalici che comunque comportano perdita dei prodotti. |
| Perdita quote di mercato a vantaggio della concorrenza | Rendersi sempre competitivi promuovendo prodotti di nicchia, personalizzati, materiali di qualità e personale qualificato | | Cercare di trovare partners importanti, conosciuti, essere aperti a nuovi mercati e progettare sempre nuove tecnologie |

| rischio | prevenzione | assicurazione | altre opzioni |
|--|--|--|---|
| Blackout e interruzioni nella produzione | Munirsi di gruppi di continuità ed elettrogeni in grado di far funzionare le macchine in caso di interruzione della corrente elettrica | Fare assicurazione per eventi atmosferici ed eventi socio politici | Adottare sempre più forme energetiche alternative quali pannelli fotovoltaici |





Caso di studio (descrizione evento e ricostruzione/definizione delle responsabilità)

Durante una gara di extreme downhill, svoltasi lungo la scalinata di San Luca a Bologna, è avvenuto un grave incidente. Un biker stava scendendo i quattrocentoottantanove gradini della scalinata, per raggiungere la rampa che l'avrebbe proiettato in aria per consentirgli di effettuare le evoluzioni del caso. Il biker però ha continuato ad aumentare la velocità senza controllo, arrivando troppo veloce sulla rampa. Proiettato in aria è caduto per terra a una velocità pazzesca. Una volta analizzata la bici, è stato accertato che il problema è da ricondurre ai freni "cotti" ossia tecnicamente un caso di "brake fade" ossia un mal funzionamento dei freni dovuto ad un surriscaldamento dell'impianto frenante.

Si tratta, come si può intuire, di un aspetto molto importante, poiché ne deriva l'incolumità del conducente, in questo caso di chi utilizza la bicicletta.



Caso di studio (descrizione evento e ricostruzione/definizione delle responsabilità)

Solitamente il calore e l'usura vengono gestiti molto bene dal sistema, che non subisce alcun problema e continua a lavorare in modo eccellente.

Esistono però dei casi in cui l'usura o le temperature sviluppate raggiungono livelli di guardia e sfuggono al controllo del biker, comportando delle reazioni che riducono drasticamente la potenza frenante come è successo al caso in esame in cui il biker è stato costretto ad azionare per lungo tempo le leve per poter affrontare i 489 gradini ripidi della scalinata bolognese, per evitare di raggiungere una velocità troppo elevata .

Questa condizione ha innalzato la temperatura del sistema e ha fatto collassare l'impianto frenante.

La responsabilità è stata anche del biker in quanto, in un secondo momento è stato accertato che:

- il biker non ha adottato le tecniche discensistiche corrette che non sono appannaggio di tutti;
- non aveva correttamente mantenuto il veicolo, con il cambio delle pastiglie e dell'olio idraulico.



Caso di studio (descrizione evento e ricostruzione/definizione delle responsabilità)

danno diretto

L'impresa è stata condannata a rimborsare in parte le cure delle lesioni fisiche riportate dal biker e la sostituzione della bike (danno emergente) e anche a rispondere in parte al danno dovuto alla forzata interruzione della normale vita (lucro cessante) in quanto l'atleta ha riportate fratture che lo hanno costretto a letto per mesi.

danno indiretto

L'evento che era di interesse nazionale ha attirato l'attenzione negativa sull'azienda in termini di efficienza del suo prodotto anche se è stato in seguito dimostrato che la colpa era di entrambe le parti. Comunque ha avuto una cattiva pubblicità per via del passaparola negativo.



Caso di studio (descrizione evento e ricostruzione/definizione delle responsabilità)

protezione assicurativa

Erano state attivate l'assicurazione rischi danni verso terzi.

utilità delle misure di prevenzione

Relativamente all'evento dannoso era stato eseguito un collaudo del mezzo e fatta una simulazione su strada della tenuta del mezzo.



Conclusioni e politiche di prevenzione e di riparazione del danno indiretto

- I freni hanno funzionato per quasi tutto il tragitto e hanno ceduto per una tecnica di discesa non correttamente eseguita;
- Si è valutato che per ovviare al ripetersi di incidenti analoghi si doti ogni mezzo di un manuale di istruzioni sulle corrette tecniche discesistiche che prescrivono di non tenere i freni sempre tirati in discesa.
- il reparto di ricerca e sviluppo dell'impresas sta lavorando per creare sistemi frenanti che riescano a sopportare temperature di esercizio sempre più elevate.
- Per fare questo si testano materiali più performanti, soprattutto leghe metalliche per i dischi , abbattendo la capacità di trasmissione termica. Inoltre si riprogettano le pastiglie e i pistoni affinché possano rilasciare il calore con più facilità:
- Si sono pubblicati articoli su riviste specializzate che ribadiscono che la responsabilità del fatto accaduto non sia imputabile solo alla bike ma anche al cattivo uso della stessa da parte del biker.
- Si offrono giornate di prova gratuita dei mezzi oggetto dell'evento accaduto.



Conclusioni e politiche di prevenzione e di riparazione del danno indiretto

Conclusioni

Profili di vulnerabilità dell'impresa al rischio puro

Per quanto riguarda i rischi Puri cioè quei rischi aziendali che l'imprenditore si trova costretto a fronteggiare a seguito del verificarsi di eventi estranei alla sua volontà questi potrebbero essere nel caso specifico:

- **Incendio, esplosione, scoppio** all'interno del capannone industriale, magazzino, laboratorio...
- Furto di merce, attrezzature, macchinari
- Sabotaggio industriale e Atti Vandalici
- Attacco Cyber
- Infortuni sul lavoro
- Eventi naturali e catastrofici (grandine, neve, alluvione, terremoto)



Vulnerabilità al rischio d'impresa

Per quanto riguarda i rischi d'impresa cioè quelli che dipendono dalla specifica volontà dell'azienda e di chi la gestisce questi possono riguardare:

- cattiva gestione del personale
- perdita di uomini chiave, ingegneri esperti, medici rinomati, ecc
- scelte strategiche sbagliate
- scarsa cura di macchinari e attrezzature
- uso di materie prima di scarsa qualità
- mancati investimenti in nuove tecnologie o ricerca e sviluppo



Eventuali cambiamenti strategici o di protezione dai rischi

L'azienda deve ampliare i capitali impiegati in formule assicurative che la riparino da danni non prevedibili e gestibili oltre che attuare piani di formazione e prevenzione dei rischi aziendali in base alla normativa vigente.

L'azienda per rimanere competitiva sul mercato deve investire continuamente in nuovi macchinari, tecnologie ma soprattutto deve continuamente promuovere tecniche di ricerca e sviluppo per arrivare prima rispetto alle aziende concorrenti e comunque non farsi trovare impreparata di fronte all'intraprendenza degli altri.

Deve farsi conoscere a livello sempre più internazionale, mettendosi in luce anche investendo grossi capitali in azioni pubblicitarie, per esempio potrebbe pensare di essere uno dei prossimi sponsor delle paralimpiadi del 2024.

